

Indice

	<i>pag.</i>
<i>Introduzione</i>	IX
1. Le innovazioni tecnologiche nel contesto sanitario europeo e italiano	1
1.1. Governo clinico e innovazioni tecnologiche	2
1.1.1. Governo clinico e strumenti di attuazione	2
1.1.2. Qualità dell'assistenza e innovazioni	13
1.2. L'evoluzione della normativa europea: piani di azione, proposte, regolamenti	15
1.2.1. Le Comunicazioni della Commissione al Parlamento Europeo e al Consiglio relative ai Piani di azione sulla sanità elettronica, alla trasformazione digitale della sanità e dell'assistenza nel mercato unico digitale	15
1.2.2. Il Regolamento (UE) n. 2021/241 del Parlamento Europeo e del Consiglio (Dispositivo per la ripresa e la resilienza)	18
1.2.3. Il Regolamento (UE) n. 522/2021 del Parlamento Europeo e del Consiglio (EU4Health)	18
1.2.4. La Proposta di Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio n. 2021/206 in materia di Intelligenza artificiale (IA)	19
1.2.5. La Proposta di Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio n. 2022/197 in materia di spazio europeo dei dati sanitari (European Health Data Space, EHDS)	20
1.3. Il quadro normativo nazionale e le strategie di Governo sulla sanità digitale	22
1.3.1. Il Decreto-Legge n. 179/2012 e il D.P.C.M. 29 settembre 2015, n. 178	22
1.3.2. La strategia per la crescita digitale 2014-2020	23

	<i>pag.</i>
1.3.3. L'Accordo tra Stato, Regioni e Province Autonome del 15 settembre 2016 per la definizione del Piano Nazionale della Cronicità	25
1.3.4. La strategia italiana per l'intelligenza artificiale e le proposte per la strategia italiana in materia di tecnologie basate su registri condivisi e <i>Blockchain</i>	26
1.3.5. Il Piano di Ripresa e Resilienza (PNRR) e la riorganizzazione dei modelli territoriali	28
1.4. Le innovazioni tecnologiche tra normativa, indirizzi di Governo e progetti. Un quadro di sintesi	30
1.4.1. Normativa, indirizzi di Governo e ambiti di applicazione	30
1.4.2. I progetti di innovazione tecnologica in sanità in Italia e in Europa	33
2. Le innovazioni tecnologiche nel contesto sanitario internazionale in una prospettiva economico-aziendale: analisi della letteratura	39
2.1. Caratteristiche delle tecnologie emergenti	39
2.2. L'intelligenza artificiale e i <i>big data analytics</i>	40
2.2.1. Intelligenza artificiale e sistemi di supporto alle decisioni	40
2.2.2. Intelligenza artificiale, <i>big data analytics</i> e implicazioni organizzative	44
2.3. La <i>blockchain</i> in sanità	47
2.3.1. Il funzionamento della <i>blockchain</i>	47
2.3.2. La <i>Blockchain</i> nelle organizzazioni sanitarie	50
2.3.3. <i>Blockchain</i> e <i>Real-World Big Data</i> : opportunità e limiti della tecnologia nella gestione dei dati	52
2.4. La <i>telemedicina</i>	54
2.4.1. Tassonomia e funzioni della telemedicina	54
2.4.2. Implicazioni organizzative dei servizi di telemedicina	58
2.5. L' <i>Internet of things</i>	62
2.5.1. L'IoT nel settore salute	62
2.5.2. I sistemi IoT nella gestione delle <i>operations</i>	63
2.6. Integrazione tecnologica e innovazione organizzativa	65
2.6.1. L'integrazione delle innovazioni tecnologiche e il ruolo del Fascicolo Sanitario Elettronico	65
2.6.2. Le innovazioni tecnologiche a supporto dei processi di riorganizzazione: <i>lean healthcare</i> e <i>digital technologies</i>	70

	<i>pag.</i>
3. I processi di implementazione delle innovazioni tecnologiche nelle aziende sanitarie pubbliche	79
3.1. Gli obiettivi e la metodologia dell'analisi empirica	79
3.2. I risultati della ricerca	86
3.2.1. L'azienda ospedaliera universitaria <i>Alfa</i>	86
3.2.2. L'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico <i>Beta</i>	90
3.2.3. L'azienda sanitaria locale <i>Gamma</i>	95
3.3. Discussione dei risultati	99
Considerazioni conclusive	107
Bibliografia	111